



RENDICONTO GENERALE AL 31.12.2024

NOTA INTEGRATIVA



Il rendiconto generale è stato redatto sulla base del Regolamento di amministrazione e contabilità del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, approvato dal Ministero della Giustizia e dalla Ragioneria Generale dello Stato.

Il rendiconto generale, si compone dei seguenti documenti:

- *Conto di bilancio comprendente il rendiconto finanziario decisionale (per categorie) e il rendiconto finanziario gestionale (per capitoli);*
- *Conto economico;*
- *Stato patrimoniale;*
- *Nota integrativa.*

Il rendiconto si completa, inoltre, con la:

- *situazione amministrativa ove è riportata la destinazione dell'avanzo di amministrazione;*
- *relazione sulla gestione;*
- *relazione del Collegio dei revisori dei conti.*



I suddetti documenti sono stati redatti tenendo presenti le disposizioni degli artt. 2423, 2423 bis, 2423 ter, 2424, 2424 bis e 2425 del c.c. per quanto attiene allo stato patrimoniale e al conto economico, dell'art 2427 c.c. per la nota integrativa e dell'art 2428 c.c. per la relazione sulla gestione.

I valori riportati nella relazione e nella nota integrativa sono espressi in unità di euro.

Si precisa che la classificazione delle entrate e delle uscite viene esposta sulla base della modulistica prevista dal Regolamento di amministrazione e contabilità del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti Contabili e che i residui sono stati riaccertati con delibera del Consiglio Nazionale n. 138 del 28.05.2025.

Rendiconto finanziario gestionale del C.N.D.C.E.C.

Il rendiconto finanziario gestionale è redatto per capitoli di spesa e presenta un livello di maggior dettaglio rispetto agli importi relativi alle categorie del rendiconto finanziario decisionale.

Nel corso dell'esercizio sono stati emessi n. 2.772 mandati di pagamento e n. 1.878 reversali di incasso.

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti sulle transazioni commerciali è di -15 giorni.

Nel rendiconto vengono evidenziate anche le variazioni intervenute al Conto Preventivo, deliberate dal Consiglio con il parere favorevole del Collegio dei Revisori.



Le variazioni intervenute, anche con applicazione di quota parte dell'avanzo libero accertato con il bilancio consuntivo 2023, si sono rese necessarie per rimodulare gli stanziamenti di alcune categorie di spesa alla luce delle linee programmatiche stabilite dal Consiglio Nazionale nel corso della gestione 2024, nonché per finanziare l'erogazione del contributo per l'adesione al "Progetto Giovani talenti edizione 2025" organizzato con Il Sole 24 ore e per il finanziamento delle spese relative all'organizzazione dell'incontro con i Presidenti degli Ordini Territoriali per la discussione della riforma del D. Lgs. 139/2005 tenutosi nei giorni 5 e 6 giugno 2024.

Entrate

Il totale delle Entrate accertate risulta pari a € 57.898.019 ed evidenzia uno scostamento in negativo tra le previsioni definitive e le somme accertate pari a € 1.208.230 in assoluta prevalenza imputabili alle movimentazioni relative all'acquisto di Buoni Ordinari del Tesoro, ai Diritti di Segreteria Reg. FPC art. 13 c. 3 e alle partite di giro.

La categoria **entrate contributive** evidenzia uno scostamento in positivo pari a € 9.910 tra le previsioni definitive pari ad € 17.357.600 e le somme accertate *ex post* pari ad € 17.367.510.



	PREVENTIVATO	ACCERTATO	SCOSTAMENTO
Entrate contributive dagli ordini	17.237.600	17.237.250	-350
Entrate contributive dagli ordini c/conguagli	120.000	130.260	10.260
ENTRATE CONTRIBUTIVE	17.357.600	17.367.510	9.910

In via consuntiva alla fine del 2024 i pagamenti non eseguiti da parte degli Ordini ammontavano complessivamente ad € 855.583 corrispondenti ai crediti verso gli Ordini evidenziati nello Stato Patrimoniale al netto del Fondo svalutazioni crediti (€ 142.150).

Si segnala, peraltro, che al momento della redazione del bilancio consuntivo gli importi da riscuotere da parte degli Ordini ammontano a € 206.590 (residui ante 2024) e a € 331.741 (residui 2024) per un totale di € 538.331.

La categoria "**Redditi e proventi patrimoniali**" evidenzia la movimentazione connessa agli interessi derivanti dalle giacenze di cassa e dall'investimento in valori mobiliari per € 975.392, con uno scostamento positivo tra le previsioni definitive pari ad € 932.650 e le somme accertate *ex post* pari ad € 42.742.



La categoria “**Entrate non classificabili in altre voci**”, che evidenzia un saldo pari ad € 151.580, accoglie i contributi dovuti dai Soggetti autorizzati all’organizzazione di eventi formativi in ottemperanza a quanto previsto dall’art. 13, comma 3, del vigente Regolamento per la formazione professionale continua degli iscritti negli Albi tenuti dagli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli esperti Contabili, nonché i diritti di segreteria relativi alla gestione delle istanze presentate dalle Associazioni di iscritti agli Albi e altri soggetti per l’autorizzazione alla formazione professionale continua di cui all’art. 11, comma 5 del citato Regolamento.

Nelle entrate di cui al titolo I si evidenziano, inoltre, recuperi e rimborsi dalla Fondazione Nazionale Commercialisti, dal Cilea ed altri per un totale di € 65.854 e le entrate relative al contratto di sublocazione dei locali ceduti alla Fondazione Nazionale Commercialisti per € 95.228.

Le “**Entrate in conto capitale**” sono in massima parte riferite alle movimentazioni legate all’investimento della liquidità disponibile in Buoni Ordinari del Tesoro.



Uscite

Il totale delle uscite impegnate ammonta a € 56.421.781 rispetto a € 59.626.836 preventivate con uno scostamento complessivo di -€ 3.205.055 (-5,38%).

Si espongono qui di seguito le categorie di spesa con gli scostamenti maggiormente significativi rispetto a quanto preventivato:

➤ *Spese per gli organi dell'Ente (cat. I):*

	PREVENTIVATO INIZIALE	PREVENTIVATO DEFINITIVO	IMPEGNATO	SCOSTAMENTO
Indennità per gli organi dell'ente	822.000	883.650	878.829	-4.821
Indennità di assenza dallo studio	558.400	693.200	659.200	-34.000
Indennità per il collegio dei revisori	42.000	70.200	48.795	-21.405
Indennità per i consiglieri di disciplina esterni	96.000	96.000	96.000	-
Indennità di assenza per i consiglieri di disciplina esterni	38.400	45.800	40.300	-5.500
Indennità per i componenti CPO nazionale	40.000	40.000	40.000	-
Oneri fiscali e previdenziali su indennità	430.000	487.000	458.711	-28.289
Spese di trasferta componenti organi Istituzionali	770.000	862.500	707.703	-154.797
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	2.796.800	3.178.350	2.929.538	-248.812



All'interno della suddetta categoria di spesa sono intervenute variazioni incrementative per adeguare gli stanziamenti iniziali alle reali necessità manifestatesi nel corso della gestione, anche a seguito della modifica, dal 1° aprile 2024, del regime indennitario e di trasferta per gli Organi dell'Ente.

➤ *Oneri per il personale (cat. II):*

	PREVENTIVATO	IMPEGNATO	SCOSTAMENTO
Retribuzione ordinaria per il personale in servizio	1.471.600	1.194.004	-277.596
Prestazioni straordinarie per il personale in servizio	20.029	20.029	-
Indennità varie per il personale in servizio	182.635	150.245	-32.390
Indennità di trasferta per il personale in servizio	20.000	1.200	-18.800
Fondo incentivante per il personale in servizio	791.827	787.800	-4.027
Indennità di funzione	172.301	151.327	-20.974
Indennità ente ex art. 26 comma 5	52.607	51.258	-1.349
Indennità ente ex art. 26 comma 4	14.500	10.578	-3.922
Indennità di flessibilità organizzativa	144.689	143.799	-890
Buoni pasto	87.222	83.570	-3.652
Formazione per il personale in servizio	35.000	2.122	-32.878
Viaggi, vitto e alloggi per il personale in servizio	48.000	23.767	-24.233
Altre spese per il personale in servizio	52.000	25.458	-26.542
Contributi previdenziali ed assistenziali a carico dell'azienda per il personale in servizio	729.454	620.959	-108.495
ONERI PER IL PERSONALE IN SERVIZIO	3.821.864	3.266.116	-555.748



Il personale in forza al 31.12.2024 è composto da un Dirigente Generale e n. 39 dipendenti a tempo indeterminato di cui n. 1 in aspettativa non retribuita.

L'onere complessivo sostenuto, per l'anno 2024, per il personale in servizio è stato pari ad € 3.266.116.

Rispetto allo stanziamento indicato nel preventivo si evidenzia uno scostamento negativo pari ad € 555.748 dovuto, in larga parte, al minor onere sostenuto rispetto al piano delle assunzioni previste dal PTFP triennale 2024-2026, tuttora in fase di attuazione.



➤ *Spese per l'acquisto di beni e servizi (cat. III):*

	PREVENTIVATO INIZIALE	PREVENTIVATO DEFINITIVO	IMPEGNATO	SCOSTAMENTO
Libri, Riviste, Giornali ed altre pubblicazioni	45.000	45.000	42.926	-2.074
Materiale di cancelleria	14.000	19.250	17.066	-2.184
Spese di pulizia	82.000	82.000	79.442	-2.558
Spese di spedizione	5.000	5.000	4.994	-6
Consulenze amministrative e tecniche	105.000	105.000	102.547	-2.453
Assistenza in giudizio	200.000	387.500	371.256	-16.244
Pareri e consulenze legali	150.000	210.000	167.643	-42.357
Noleggi vari	40.200	35.200	28.195	-7.005
Licenze d'uso	80.000	90.000	77.866	-12.134
Prestazione di servizi	1.200.000	1.227.312	1.163.236	-64.076
Prestazioni professionali	400.000	605.188	562.053	-43.135
Premi di assicurazione	50.000	48.000	42.920	-5.080
Collaborazioni	100.000	220.000	217.096	-2.904
Spese conduzione autovettura	-	12.000	5.396	-6.604
ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	2.471.200	3.091.450	2.882.636	-208.814

Rispetto a una previsione di spesa complessiva di € 3.091.450 sono state impegnate somme per € 2.882.636, pari al 93,24%. Gli scostamenti maggiormente significativi sono stati realizzati sui capitoli *Assistenza in giudizio*, *Pareri e consulenze legali*, *Licenze d'uso*, *Prestazioni di servizi* e *Prestazioni professionali*.



In particolare, nel corso della gestione gli stanziamenti iniziali dei capitoli di spesa *Assistenza in giudizio e Pareri e consulenze legali* sono stati opportunamente incrementati stante l'elevato numero di contenziosi cui si è reso necessario far fronte.

Inoltre, a seguito dell'intensificarsi della attività istituzionali dell'Ente e del mancato completamento della copertura delle posizioni vacanti nella pianta organica si è reso necessario richiedere ulteriori consulenze e/o prestazioni professionali e conseguenzialmente incrementare gli stanziamenti iniziali anche dei capitoli di spesa *Prestazioni di servizi, Prestazioni Professionali e Collaborazioni*.

Le somme impegnate sul capitolo *Prestazioni di servizi* sono state utilizzate per:

- l'acquisizione di beni di consumo e servizi strumentali al funzionamento della struttura per € 1.006.976 (servizio di connettività Internet, servizio di reception e centralino, servizio di gestione biblioteca-segreterie, gestione piattaforma performance/trasparenza, gestione protocollo, assistenza e sicurezza informatica, gestione portale FPC-Albo Unico, protezione dati e DPO, assistenza e consulenza eventi, ecc.);
- l'attività di comunicazione per € 156.260 (rassegna stampa, servizio di monitoraggio legislativo, rivista Press, nuovo sito internet CNDCEC con chatbot intelligence).



➤ *Spese per funzionamento uffici (cat. IV)*

	PREVENTIVATO INIZIALE	PREVENTIVATO DEFINITIVO	IMPEGNATO	SCOSTAMENTO
Canoni di locazione	987.000	977.000	958.120	-18.880
Oneri condominiali	57.000	57.000	47.766	-9.234
Manutenzione e riparazione ordinaria su mobili ed immobili	60.000	60.000	57.836	-2.164
Manutenzione e riparazione straordinaria su mobili ed immobili	5.000	5.000	1.401	-3.599
Telefonia fissa	10.000	10.000	6.480	-3.520
Telefonia mobile	15.000	20.000	9.972	-10.028
Energia elettrica	40.000	40.000	23.085	-16.915
Riscaldamento e condizionamento	65.000	65.000	43.655	-21.345
SPESE FUNZIONAMENTO UFFICI	1.239.000	1.234.000	1.148.315	-85.685

All'interno di questa categoria, rispetto allo stanziamento indicato nel preventivo definitivo, è stata realizzata una economia complessiva pari ad € 85.685. Tale differenza è da attribuire sostanzialmente alla difficoltà *ex-ante* di preventivare con esattezza le spese per il funzionamento degli uffici.



➤ *Spese per prestazioni istituzionali (cat. V):*

	PREVENTIVATO INIZIALE	PREVENTIVATO DEFINITIVO	IMPEGNATO	SCOSTAMENTO
Spese pubblicitarie istituzionali	30.000	30.000	7.930	-22.070
Spese di rappresentanza	30.000	30.000	16.408	-13.592
Manifestazioni a favore della categoria	1.950.000	1.915.450	1.873.956	-41.494
Iniziative a favore della categoria e degli Ordini territoriali	896.000	1.174.600	882.304	-292.296
Spese di funzionamento aree di delega	315.000	315.000	178.719	-136.281
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	3.221.000	3.465.050	2.959.317	-505.733

Rispetto ad una previsione di spesa complessiva di € 3.465.050 sono state impegnate somme per € 2.959.317.

Le somme stanziare sul capitolo Manifestazioni a favore della categoria sono state utilizzate per l'organizzazione dei seguenti eventi:

- *Convegno Nazionale di Pesaro 15-16 ottobre 2024* per € 965.353 (costi per utilizzo e allestimento spazi, gadget, rimborso spese relatori, ospiti e staff);
- *Convegno di Bari del 17 maggio 2024* per € 67.022 (costi per utilizzo e allestimento spazi);
- *Assemblee dei Presidenti degli Ordini Territoriali* per € 90.709 (costi per utilizzo e allestimento spazi);
- *Incontro Presidenti degli Ordini Territoriali Riforma D.lgs. 139/05* per € 47.065 (costi per utilizzo e allestimento spazi);



-
- *Assemblea generale degli Ordini Territoriali* per € 513.672 (costi per utilizzo e allestimento spazi, rimborso spese relatori, ospiti e staff);
 - *Riunione dei Segretari e dei Tesorieri* per € 23.391 (costi per utilizzo e allestimento spazi);
 - *Impegni per Assemblea generale degli Ordini Territoriali 2025* per € 166.744.

Le somme impegnate sul capitolo *Iniziative a favore della categoria e degli Ordini territoriali* sono state utilizzate per finanziare le seguenti attività:

- *incontro organi di categoria* per € 25.205 (Referenti organismi di composizione della crisi; Convegno nazionale CPO);
- *contributi agli Ordini territoriali* per la partecipazione agli eventi istituzionali organizzati dal CN per € 347.184;
- *eventi formativi e corsi e-learning* per € 275.848 in materia di: Commercialista del lavoro, fiscale, professionisti e impresa, cultura della legalità, Telefisco;
- *iniziative editoriali* per € 75.140 (progetto potenziamento comunicazione, riviste digitali Giappichelli Editore);
- *contributi per convegni e attività varie* per € 58.000 (Unagraco, Sidrea, Associazione Albese, Sistr, OIBR, GBS, Fondazione dott. comm. Salerno, Andoc, Osservatorio politecnico Milano, Egnathia);
- *iniziative varie* per € 100.928 (progetto Giovani Talenti, piattaforma certificazione contratti di lavoro, ecc);



Le somme impegnate sul capitolo *Spese di funzionamento aree di delega* sono state, invece, utilizzate per il funzionamento delle Commissioni di studio, degli Osservatori specializzati, del Dipartimento Area Lavoro e per le attività dei delegati internazionali.

All'interno della suddetta categoria di spesa sono intervenute significative variazioni incrementative per adeguare gli stanziamenti iniziali alle reali necessità manifestatesi nel corso della gestione.

In particolare, al fine di finanziare le spese relative all'organizzazione dell'incontro con i Presidenti degli Ordini Territoriali per la discussione della riforma del D. Lgs. 139/2005 tenutosi nei giorni 5 e 6 giugno 2024, nonché per finanziare il progetto Giovani Talenti, gli stanziamenti iniziali dei capitoli *Manifestazioni a favore della categoria e Iniziative a favore della categoria e degli Ordini territoriali* sono stati opportunamente incrementati applicando quota parte dell'avanzo di amministrazione libero accertato con il bilancio consuntivo 2023.



➤ *Spese per trasferimenti passivi (cat. VI):*

	PREVENTIVATO INIZIALE	PREVENTIVATO DEFINITIVO	IMPEGNATO	SCOSTAMENTO
Contributi patrocinio ordini locali	40.000	40.000	26.567	-13.433
Adesione organismi internazionali	1.100.000	1.100.000	1.094.351	-5.649
Adesione organismi nazionali	2.215.000	2.015.000	1.965.000	-50.000
Diritti di segreteria Reg. FPC art. 13 c.3.	630.000	270.000	132.597	-137.403
TRASFERIMENTI PASSIVI	3.985.000	3.425.000	3.218.515	-206.485

In questa categoria si rilevano i trasferimenti che il Consiglio Nazionale eroga alla Fondazione Nazionale Commercialisti e alle istituzioni nazionali ed internazionali.

Sono altresì riportati i trasferimenti agli Ordini Territoriali dei contributi ricevuti dai Soggetti autorizzati, di cui al vigente *Regolamento per la formazione professionale continua degli iscritti negli Albi tenuti dagli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli esperti Contabili*, secondo quanto previsto dall'art. 13, comma 4, corrispondente al 90% dell'importo accertato fra le entrate.

Gli stanziamenti iniziali di spesa dei capitoli *Adesione organismi nazionali* e *Diritti di segreteria Reg. FPC art. 13 c.3* sono stati assestati in diminuzione nel corso della gestione al fine di adeguarli alle reali esigenze manifestatesi nel corso della gestione.



➤ *Accantonamento al trattamento di fine rapporto (cat. XII):*

	PREVENTIVATO	IMPEGNATO	SCOSTAMENTO
Accantonamento al trattamento di fine rapporto al personale	131.000	0	-131.000
ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	131.000	0	-131.000

Trattasi di posta prudenziale che viene inserita in bilancio per imputare, in caso di cessazione del rapporto di lavoro, la quota del TFR maturata nell'esercizio dal dipendente uscente. Viene, pertanto movimentata solo quando si verifica la suddetta fattispecie.

➤ *Acquisizione di immobilizzazioni tecniche (cat. II delle uscite in conto capitale):*

	PREVENTIVATO INIZIALE	PREVENTIVATO DEFINITIVO	IMPEGNATO	SCOSTAMENTO
Hardware	5.000	24.000	15.692	-8.308
Software	5.000	4.000	-	-4.000
Mobili e macchine d'ufficio	5.000	4.000	-	-4.000
Impianti ed altri beni durevoli	5.000	8.000	-	-8.000
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	20.000	40.000	15.692	-24.308

Gli stanziamenti iniziali di questa categoria di spesa sono stati variati nel corso della gestione. Sono stati stanziati, infatti, maggiori fondi per il rinnovo dell'attrezzatura hardware.



➤ *Partecipazioni e acquisto di valori mobiliari (cat. III delle uscite in conto capitale)*

	PREVENTIVATO INIZIALE	PREVENTIVATO DEFINITIVO	IMPEGNATO	SCOSTAMENTO
Acquisto di valori mobiliari	17.000.000	37.000.000	36.334.700	-665.300
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	17.000.000	37.000.000	36.334.700	-665.300

Il capitolo *Acquisto di valori mobiliari* è stato movimentato per l'operazione di investimento in Buoni Ordinari del Tesoro.

➤ *Indennità di anzianità al personale cessato (cat. V delle uscite in conto capitale)*

	PREVENTIVATO INIZIALE	PREVENTIVATO DEFINITIVO	IMPEGNATO	SCOSTAMENTO
Indennità di anzianità al personale cessato	-	267.025	267.025	-
INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI	-	267.025	267.025	-

Il capitolo *Indennità di anzianità al personale cessato* è stato movimentato per l'erogazione dei TFR/TFS ai dipendenti cessati/trasferiti per mobilità, mediante applicazione di quota parte dell'avanzo vincolato a tal fine accertato con il bilancio consuntivo 2023.



La suddivisione tra gestione corrente ed in c/capitale del risultato di gestione di competenza 2024 è la seguente:

Gestione di competenza corrente		
Entrate correnti	(+)	18.667.242
Spese correnti	(-)	16.911.177
<i>Totale gestione corrente</i>	(+)	1.756.065
Gestione di competenza c/capitale		
Entrate in c/capitale	(+)	36.338.589
Spese in c/capitale	(-)	36.618.416
<i>Totale gestione c/capitale</i>	(-)	279.827

Nel corso dell'esercizio sono, inoltre, intervenute variazioni in diminuzione dei residui attivi (-€ 25.560) e dei residui passivi (-€ 124.233) che concorrono a determinare la quota di avanzo di amministrazione 2024 non vincolata. È opportuno sottolineare che le entrate e le uscite in c/capitale sono caratterizzate dalla contabilizzazione delle movimentazioni conseguenti all'acquisto di Buoni Ordinari del Tesoro per € 36.334.700.

La gestione di competenza chiude con un avanzo di € 1.476.238.

In proposito è opportuno evidenziare che il risultato della gestione di competenza è interessato da entrate correnti per interessi attivi su depositi di tesoreria e su investimenti in Buoni Ordinari del Tesoro di particolare rilevanza e straordinarietà che, presumibilmente e ragionevolmente, tenuto conto delle previste dinamiche di andamento dei tassi di interesse, potrebbero non ripresentarsi negli esercizi successivi (o, comunque, subire una tangibile riduzione).



L'avanzo di amministrazione finale si attesta ad € 16.578.953.

avanzo di amministrazione al 31/12/2023	(+)	15.004.042
saldo gestione 2024	(+)	1.476.238
saldo gestione residui 2024	(+)	98.673
avanzo finale di amministrazione al 31/12/2024		16.578.953

I residui attivi al 31.12.2024 ammontano complessivamente ad € 21.299.950 e sono costituiti, principalmente, da residui relativi alle entrate contributive e all'investimento in Buoni Ordinari del Tesoro.

I residui passivi al 31.12.2024 ammontano complessivamente ad € 10.960.088 e sono costituiti, prevalentemente, dai due trasferimenti mediante contributi straordinari e *una tantum* agli Ordini Territoriali a supporto delle attività istituzionali (€ 4.811.200 pari a 2/3 dell'importo iniziale di € 7.216.800) e a supporto dell'attività di DPO – Data Protection Officer - di cui al GDPR 679/2016 degli Ordini medesimi (€ 335.200 pari a 2/3 dell'importo iniziale di € 502.800) la cui ulteriore erogazione avverrà nel biennio 2025-2026.

**Situazione amministrativa**

La Situazione Amministrativa evidenzia la consistenza dei conti correnti e della cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi ed i pagamenti complessivamente effettuati nell'anno, sia in conto di competenza che in conto residui, ed il saldo alla chiusura dell'esercizio 2024.

Dal prospetto della Situazione Amministrativa si riscontra un avanzo di amministrazione pari a € 16.578.953 come di seguito dettagliato:

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo cassa al 1° gennaio 2024			25.779.085
RISCOSSIONI	1.561.555	36.964.537	38.526.092
PAGAMENTI	6.707.251	51.358.835	58.066.086
Fondo cassa al 31 dicembre 2024			6.239.091
RESIDUI ATTIVI	366.467	20.933.482	21.299.949
RESIDUI PASSIVI	5.897.142	5.062.946	10.960.088
Avanzo di Amministrazione al 31 dicembre 2024			16.578.953
Suddivisione dell'avanzo di amministrazione complessivo	Fondi vincolati al TFR E TFS		2.318.665
	Fondi vincolati ai fondi rischi		334.321
	Fondo per oneri del personale in corso di definizione		49.523
	Fondo rinnovi contrattuali		21.000
	Fondo svalutazione crediti		142.150
	Fondi non vincolati		13.713.294
	Totale avanzo di amministrazione		16.578.953



È opportuno precisare che la sensibile variazione tra il Fondo cassa iniziale e finale è prevalentemente ascrivibile alla circostanza che al 31.12.2024 l'Ente aveva una consistente porzione della liquidità disponibile investita in Buoni Ordinari del Tesoro (nominali € 20.000.000).



La conciliazione tra il risultato della gestione di competenza e il risultato di amministrazione scaturisce dai seguenti elementi:

Gestione di competenza

Accertamenti	(+)	57.898.019
Impegni	(-)	56.421.781
SALDO GESTIONE COMPETENZA	(+)	1.476.238

Gestione dei residui

Residui attivi riaccertati	(-)	25.560
Residui passivi riaccertati	(+)	124.233
SALDO GESTIONE RESIDUI	(+)	98.673

Riepilogo

SALDO GESTIONE COMPETENZA		1.476.238
SALDO GESTIONE RESIDUI		98.673
AVANZO LIBERO ESERCIZI PRECEDENTI APPLICATO		235.600
AVANZO VINCOLATO ESERCIZI PRECEDENTI APPLICATO		284.986
AVANZO LIBERO ESERCIZI PRECEDENTI NON APPLICATO		11.807.951
AVANZO VINCOLATO ESERCIZI PRECEDENTI NON APPLICATO		2.675.505
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2024		16.578.953



Si specificano di seguito gli utilizzi dell'avanzo libero:

- Progetto Giovani Talenti € 97.600
- Incontro Presidenti Ordini Territoriali Dlgs 139/2005 € 138.000.

Nonché gli utilizzi dell'avanzo vincolato:

- Indennità di anzianità al personale cessato € 267.025;
- Spese della personale controversia di lavoro € 17.961;

La Situazione patrimoniale

La Situazione Patrimoniale evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi, all'inizio e al termine dell'esercizio, e le variazioni intervenute per le singole poste del patrimonio netto.



ATTIVITA'	ANNO 2024	PASSIVITA'	ANNO 2024
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0	A) PATRIMONIO NETTO	
B) IMMOBILIZZAZIONI		I. Fondo di dotazione	3.193.480
III. Immobilizzazioni finanziarie	140.671	VII. Altre riserve distintamente indicate	947.702
Totale Immobilizzazioni (B)	140.671	VIII. Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	17.445.169
C) ATTIVO CIRCOLANTE		IX. Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	-956.411
II. Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		Totale Patrimonio netto (A)	20.629.940
entro 12 mesi	1.016.837	C) FONDI PER RISCHI ED ONERI	404.844
oltre 12 mesi	4.685	D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.318.665
III. Attività finanziarie che non costituiscono immob.	19.652.600	E) DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	
IV. Disponibilità liquide	6.239.091	II. Residui Passivi	
Totale attivo circolante (C)	26.913.213	entro 12 mesi	3.700.435
D) RATEI E RISCONTI	5.146.400	oltre 12 mesi	5.146.400
Totale attivo	32.200.284	Totale Debiti (E)	8.846.835
		F) RATEI E RISCONTI	0
		Totale passivo e netto	32.200.284



Si specificano le poste più significative:

➤ *Immobilizzazioni tecniche*

Le immobilizzazioni materiali ed immateriali, iscritte al costo di acquisto, alla fine dell'esercizio 2024 ammontano ad € 2.209.351 con un incremento rispetto al 2023 di € 20.740 per acquisti dell'esercizio legati principalmente al rinnovo della piattaforma Albo Unico e con un decremento di € 17.836 per operazioni di rottamazione (obsolescenza) e cessioni.

Sono iscritte in inventario al costo di acquisto e non figurano nello stato patrimoniale in quanto oggetto di ammortamento totale, come si rileva nelle specifiche voci B10 del Conto Economico.

➤ *Immobilizzazioni finanziarie*

La composizione delle *partecipazioni* alla fine dell'esercizio risulta così definita:

✓ Service CNDCEC s.r.l.	€ 20.000

TOTALE	€ 20.000



Si allega, alla presente nota integrativa, prospetto riepilogativo contenente informazioni dettagliate sulla società partecipata.

Figurano tra le immobilizzazioni finanziarie il conferimento effettuato a suo tempo in conto futuro aumento di capitale sociale a favore della società Service CNDCEC s.r.l. per € 108.380 nonché i depositi cauzionali per complessivi € 12.291.

- Nella situazione patrimoniale vengono riportati *crediti*, esposti al valore nominale rettificati da un Fondo di svalutazioni crediti, per complessivi € 1.021.522 di cui quelli verso gli Ordini ammontano ad € 713.433 e quelli verso creditori vari ammontano ad € 308.089.

Per far fronte al rischio di inesigibilità è presente tra le poste rettificative dei crediti verso gli Ordini il Fondo svalutazioni crediti (€ 142.150) che ha come obiettivo quello di coprire le perdite non ancora manifestate ma che la conoscenza dei fatti di gestione induce a prevedere ragionevolmente.

- Figurano tra le *attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni* l'investimento in Buoni Ordinari del Tesoro effettuato in data 30 agosto 2024 pari ad € 19.652.600.



- La consistenza delle disponibilità liquide a fine esercizio, esposte al loro valore nominale, è di € 6.239.091 di cui € 1.441 quale giacenza della cassa contanti presso il CNDCEC ed € 1.851 quale credito disponibile su carta di credito prepagata dell'Ente. I depositi bancari e postali sono costituiti da € 6.235.799 quali consistenze finanziarie disponibili giacenti sui c/c bancari.

Le variazioni intervenute in corso d'anno sono riportate nella tabella della situazione finanziaria e si compendiano in riscossioni per € 38.526.092 e pagamenti per € 58.066.086.

- Il *patrimonio netto* ammonta complessivamente ad € 20.629.940.

- Il *fondo rischi per contenziosi* è pari ad € 334.321.

Sulla base dei pareri resi dai legali che assistono il Consiglio Nazionale contenenti una valutazione della probabilità del rischio di soccombenza nei contenziosi in essere, il fondo è rimasto invariato.

Elenco contenziosi al 31.12.2024	
R.G. 455/2020	R.G. 3441/2024
R.G. 27977/2021	R.G. 1540/2024
R.G. 18436/2022	R.G. 2022/2024
R.G. 865/2023	R.G. 2225/2024
R.G. 5845/2023	R.G. 5058/2024
R.G. 10021/2023	R.G. 10855/2024
R.G. 599/2024	R.G. 11762/2024
R.G. 699/2024	R.G. 16604/2024
R.G. 2493/2024	



- Il *fondo per oneri futuri* è pari ad € 70.523.

Accoglie il *Fondo rischi per oneri del personale in corso di definizione* per € 49.523 e si riferisce alle retribuzioni di risultato dell'ex Direttore Generale; nel corso della gestione il Fondo è stato utilizzato in quota parte in ottemperanza alla sentenza n. 11017/2024 Tribunale di Roma – Sez. controversie di lavoro, nonché il *Fondo rinnovi contrattuali* per € 21.000 al fine di coprire l'eventuale *una tantum* che sarà dovuta ai dipendenti al momento del rinnovo del CCNL già scaduto.

- Le variazioni del fondo *TFR* e indennità di anzianità risultano essere le seguenti:

Consistenza al 31/12/2023	€ 2.395.535
+ Adeguamento per quote 2024	€ 180.993
+ storni e rettifiche	€ 11.678
- erogazioni	€ 269.542
Consistenza al 31/12/2024	<u>€ 2.318.664</u>

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno dell'ente nei confronti dei singoli dipendenti alla chiusura del bilancio.



- I *debiti* sono indicati per il loro valore nominale ed ammontano complessivamente ad € 8.846.835 di cui:

Debiti verso fornitori	3.231.605
Debiti verso erario	161.849
Debiti verso enti previdenziali	266.230
Debiti diversi	40.751
Debiti verso Ordini Territoriali per trasferimenti mediante contributi	5.146.400

Conto Economico

Il Conto Economico presenta gli importi delle corrispondenti voci dell'esercizio 2024, riclassificate ai sensi dell'art. 2425 c.c.



Il conto economico evidenzia un risultato d'esercizio negativo di € 956.411 che deriva dai seguenti valori:

Valore della produzione	17.680.172
Costi della produzione	-19.273.135
Risultato operativo	-1.592.963
Proventi ed oneri finanziari	820.943
Rettifiche di valori delle attività finanziarie	-
Proventi ed oneri straordinari	27.072
Imposte d'esercizio	-211.463
Disavanzo economico	-956.411

- Il "valore della produzione", che ammonta complessivamente ad € 17.680.172, è rappresentato in massima parte dai versamenti dei dottori commercialisti e degli esperti contabili (€ 17.367.510), per € 151.580 dai diritti di segreteria di cui al Reg. FPC artt. 11 e 13 e per € 161.082 dagli altri ricavi e proventi di cui € 65.854 derivanti dai recuperi e rimborsi vari ed € 95.228 dalla sublocazione locali.
- Il personale in forza al 31.12.2024 è composto da un Dirigente Generale e n. 39 dipendenti a tempo indeterminato di cui n. 1 in aspettativa non retribuita. Il costo complessivo sostenuto è stato pari ad € 3.429.148.
- I proventi e oneri straordinari ricomprendono:
 - sopravvenienze passive per € 25.560 derivanti dal riaccertamento dei residui attivi;
 - maggiori proventi per sopravvenienze attive per € 51.927 derivanti dal riaccertamento dei residui passivi.



Si riporta di seguito la riconciliazione della situazione finanziaria con quella economica:

costi contabilità generale	19.535.218
ricavi contabilità generale	18.578.807
disavanzo economico	-956.411
impegni contabilità finanziaria (al netto delle partite di giro)	53.529.593
accertamenti contabilità finanziaria (al netto delle partite di giro)	55.005.831
avanzo di amministrazione d'esercizio	1.476.238
variazione residui attivi	- 25.560
variazione residui passivi	124.233
Avanzo di amministrazione finale	1.574.911

La differenza tra l'avanzo di amministrazione d'esercizio e il disavanzo economico d'esercizio pari a € 2.432.649 (€ 1.476.238 + € 956.411) è da attribuire ai costi e ricavi non considerati nella gestione finanziaria, in gran parte imputabili ai trasferimenti mediante contributi straordinari e *una tantum* a favore degli Ordini Territoriali rilevati nella contabilità economico patrimoniale, nonché agli impegni ed accertamenti non considerati nella contabilità generale.



costi rilevati solo in contabilità generale		3.763.418
<i>quota TFR anno 2024</i>	180.993	
<i>impegni impropri anni precedenti contabilizzati nell'esercizio</i>	983.665	
<i>sopravvenienze passive e accantonamenti</i>	25.560	
<i>Trasferimenti straordinari agli Ordini (risconto attivo)</i>	2.573.200	
costi non rilevati in contabilità generale		-1.134.590
<i>impegni impropri anno 2024</i>	1.134.590	
impegni correlati a movimentazione Stato Patrimoniale:		-36.623.203
<i>imposta di rivalutazione TFR</i>	2.517	
<i>Depositi cauzionali</i>	1.000	
<i>Titoli</i>	36.334.700	
<i>Fondo rischi</i>	17.961	
<i>Tfr tfs erogato</i>	267.025	
ricavi rilevati solo in contabilità generale		-51.927
<i>sopravvenienze attive</i>	51.927	
ricavi non rilevati in contabilità generale		129.389
<i>Accertamenti impropri anno 2024</i>	129.389	
Accertamenti correlati a Stato Patrimoniale		36.349.562
<i>Deposito cauzionale</i>	3.184	
<i>Titoli</i>	36.334.700	
<i>Credito imposta di rivalutazione TFR anno 2023</i>	11.678	
<i>Differenza tra disavanzo economico d'esercizio e avanzo di amministrazione d'esercizio</i>		2.432.649



Roma, 13 maggio 2025

f.to Il Consigliere Tesoriere
Salvatore Regalbuto